



SLOVENSKÁ TECHNICKÁ  
UNIVERZITA V BRATISLAVE  
STROJNÍCKA FAKULTA

Ingrid Součková – Vladimír Jerz

## LOGISTIKA V ODBORE

Bratislava 2019

---

Všetky práva vyhradené. Nijaká časť textu nesmie byť použitá na ďalšie šírenie akoukoľvek formou bez predchádzajúceho súhlasu autorov alebo nakladateľstva.

Autori © PaedDr. Ing. Ingrid Součková, PhD.,  
doc. Ing. Vladimír Jerz, CSc.

Recenzenti: prof. Ing. Pavel Važan, PhD.  
doc. Ing. Marián Králik, CSc.  
Ing. Stanislav Dulanský

Publikácia bola schválená na zasadnutí Vedeckej rady Strojnickej fakulty STU v Bratislave

Bratislava, 2019

ISBN 978-80-227-4979-4

## **PREDSLOV**

Súčasnosť v hospodárskej oblasti možno charakterizovať veľkými zmenami, prejavujúcimi sa v medzinárodnej konkurencii, raste globalizácie, vo vysokej úrovni inovácií, individualizácii požiadaviek zákazníkov, ktorí kladú čoraz väčší dôraz nielen na kvalitu produktov, ale aj včasnosť a kvalitu dodávok. V konkurenčnom prostredí sa pre úspešnosť firiem a podnikov stáva rozhodujúcim prvkom cieľovo orientovaná štruktúra, plánovanie a riadenie hmotných tokov, vrátane príslušného informačného toku, a to ako od dodávateľov do podniku, tak aj vo vnútri podniku, ale i od podniku k zákazníkom. Logistika je nevyhnutný obchodný a strategický nástroj, ktorý slúži na dosahovanie stanovených obchodných cieľov, napĺňanie stratégie firmy, alebo získavanie podnikateľských výhod voči konkurencii. Táto oblasť hrá podstatnú úlohu v pôsobení každej firmy na trhu. Miera implementácie logistiky v jednotlivých výrobných závodoch, obchodných alebo distribučných spoločnostiach zohráva významnú rolu pri konečnom postavení firmy na trhu, kvality ňou poskytovaných výrobkov a služieb. Ďalším podstatným dôvodom, ktorý vedie k uplatňovaniu logistiky, je racionalizácia výdavkov na dopravu, manipuláciu, distribúciu hotových výrobkov, a tým znižovanie spotrebiteľských cien výrobkov a služieb na trhu.

Aj keď ľažiskom logistiky je fyzický materiálový tok, jej základy treba vidieť aj vo sfére manažmentu. Požiadavky na systémové riadenie tokov produktov boli vyvolané podstatnými zmenami v ich veľkosti a štruktúre. Rovnako technologické procesy musia byť maximálne pružné a vývoj zameraný tak na kvalitu a spoľahlivosť výrobkov, ako aj na neustále navrhovanie celkom nových produktov. Najvyšším konkurenčným faktorom sa stávajú informácie, čas a poskytovanie služieb zákazníkom pri dodržaní čo najnižších nákladov. Avšak znižovať náklady a tým dodávať lacnejšie výrobky budú môcť čoskoro len tí výrobcovia, ktorí pracujú aj v logistike hospodárne a účinne. V súčasnosti je potrebné si uvedomiť, že požiadavky medzinárodného trhu sa čím ďalej, tým viac diferencujú, sortiment výrobkov rastie, rastie počet informácií, ako aj výrobkov, ktoré prihliadajú na požiadavky spotrebiteľov, skracujú sa výrobné cykly, teda aj termíny dávok.

---

*Predstaviteľ*

---

Uvedené ciele možno dosahovať vďaka čoraz dôslednejšiemu využívaniu exaktných optimalizačných metód v logistike. Moderné nástroje na podporu rozhodovania vychádzajú z metód operačnej analýzy a využívajú nebývalé možnosti softvérových a hardvérových prostriedkov výpočtovej techniky. Uplatňujú sa pri optimalizácii zásob, optimalizácii dopravných trás a prepravovaných množstiev a pod. V rámci úsilia o optimalizáciu logistických procesov sa za nevyhnutné považujú aj simulačné metódy využívané v rámci moderných simulačných softvérových systémov.

Zámerom autorov bolo vytvoriť publikáciu, ktorá pomôže získať poznatky nielen pracovníkom v priemysle v ich ďalšom vzdelávaní, ale aj študentom fakúlt s technickým zameraním v dopĺňaní poznatkov z viacerých odborných predmetov ako Logistika v odbore najmä pre študentov odboru Profesijný bakalár, ďalej predmety Riadenie výroby a logistika v automobilovom priemysle, Logistické a distribučné systémy, ale aj Základy manažmentu, Manažérstvo výroby, Manažment dodávateľských vzťahov, ktoré sa v súčasnosti vyučujú na Slovenskej technickej univerzite v Bratislave, Strojnickej fakulte v slovenskom aj v anglickom jazyku.

Predložená publikácia vznikla s podporou Kultúrnej a edukačnej grantovej agentúry Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, projektu KEGA 027STU- 4/2019.

Bratislava, 2019

autori